

Цель и задачи проекта





Цель

Проект направлен на повышение прозрачности процесса ведения инвестиционных мероприятий, формирования ГИП и отчетности для всех предприятий Северстали, а так же обеспечение оперативного контроля их реализации.



Выстроить

единый автоматизированный процесс ведения жизненного цикла инвестиционного проекта на базе единой методологии с отражением информации в целевых IT-системах



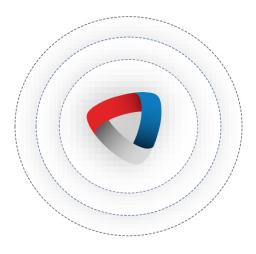
Реализовать Control Tower

для САРЕХ-портфеля, который позволит отслеживать проблемные зоны на каждом этапе жизненного цикла проекта и выступит как единый инструмент визуализации жизненного цикла проекта



Обеспечить

участникам инвестиционного процесса и рабочим группам проектов возможность ведения и мониторинга данных о реализации проекта в системе





Годовая инвестиционная программа 2022 года сформирована системах

Текущие организационные и технические проблемы



Необходима унификация процесса для всех БЕ

Процессы инициации и ведения проектов в Российской Стали и на Ресурсных предприятиях различны;

Необходима унификация процесса для всех типов проектов САРЕХ

Инициация (L0 – L2) и дальнейшее ведение проектов Greenbox и не Greenbox происходит в разных системах и степени детальности;

Необходим единый подход к ведению проектов и отчетности

Проекты на протяжении своего жизненного цикла (L0 – L6) ведутся в разрозненных системах, либо внесистемно.

География проекта AutoCAPEX

Любое несанкционированное копирование, раскрытие или распространение материалов, содержащихся в данном документе (или приложениях к нему), строго запрещено.

Цели и задачи Команда Предпосылки Подход к Сроки реализации Подход к управлению Вопросы и проекта проекта проекта реализации изменениями ответы проекта Европа Россия 30+ Предприятий 20+ Локаций CPC **Pecypc** Метиз Корпоративный Центр

Целевой процесс



- Единый для всех направлений инвестиций (Development, maintenance, improvement)
- Единый для всех типов проектов (с монтажом, без монтажа, НИОКР, НМА)

L0-L1

Фаза «Инициирование»

Проработка идеи

- 1. Проведение экспертной оценки/проработки
- 2. Предварительная оценка затрат
- 3. Предварительная финансовая модель (для проектов development)

L2

Фаза «Оценка»

Подготовка проекта к защите на инвестиционном комитете

- 1. Формирование ТЗ
- 2. Расчет ПК
- **TC** 3. Расчет ФМ (для проектов development)
 - 4. График и бюджет

L3-L5

Фаза «Реализация»

Проектирование и реализация проекта

- 1. Проведение технико-коммерческих тендеров на ОТО и услуги
- 2. Актуализация ПК и ФМ по результатам тендера
- 3. Актуализация графика и бюджета
- 4. Подписание контрактов
- 5. Разработка ПД, получение разрешения на строительство
- 6. Разработка РД
- 7. Поставка ОТО и ТМЦ
- 8. Проведение ДМР, СМР, ПНР, гарантийных испытаний
- 9. Сдача на баланс и завершение проекта

ИК

ТС – технический совет;

ИК – инвестиционный комитет (в т.ч. СИП и ГИП):

Т3 – техническое задание:

ПК – пусковой комплекс;

ФМ – финансовая модель; БИ – базовый инжиниринг;

ПП – предпроектные проработки;

ПД – проектная документация;

ОТО – основное технологическое оборудование;

РД – рабочая документация;

ТМЦ – товарно-материальные ценности;

ДМР – демонтажные работы;

СМР – строительно-монтажные работы;

и; ПНР – пуско-наладочные работы.

Изменения



Методология

Инвестиционная программа

Отчетность

AS IS

- Отсутствует единая методология управления инвестиционными проектами по Группе Компаний
- Заполнение аналитик по проекту в Microsoft Excel (название, суть проекта, текущая ситуация и другие)
- Формирование сроков реализации проекта, график в Microsoft Excel, Microsoft Project
- о Бюджет проекта в Microsoft Excel
- Формирование презентации для защиты ГИП в Microsoft Power Point
- Нет прозрачной отчетности, позволяющей сформировать фактическое освоение САРЕХ, факторы отклонений и прогноз по проектам
- История изменения по проекту (бюджет, сроки) в разных источниках

TO BE

- ✓ Единый подход по ведению жизненного цикла с возможностью контроля ключевых событий проекта в разрезе всего Инвестиционного Портфеля
- ✓ Заполнение аналитик по проекту в SAP PPM (название, суть проекта, текущая ситуация и другие)
- Укрупненный календарный график в SAP PS
- ✓ Бюджет проекта в SAP BW
- ✓ Автоматическое формирование Дашбордов в SAC
- ✓ Дашборд Control Tower по инвестиционным проектам (факт, прогноз, сроки, комментарии по отклонениям)
- ✓ Хранение информации в единой системе

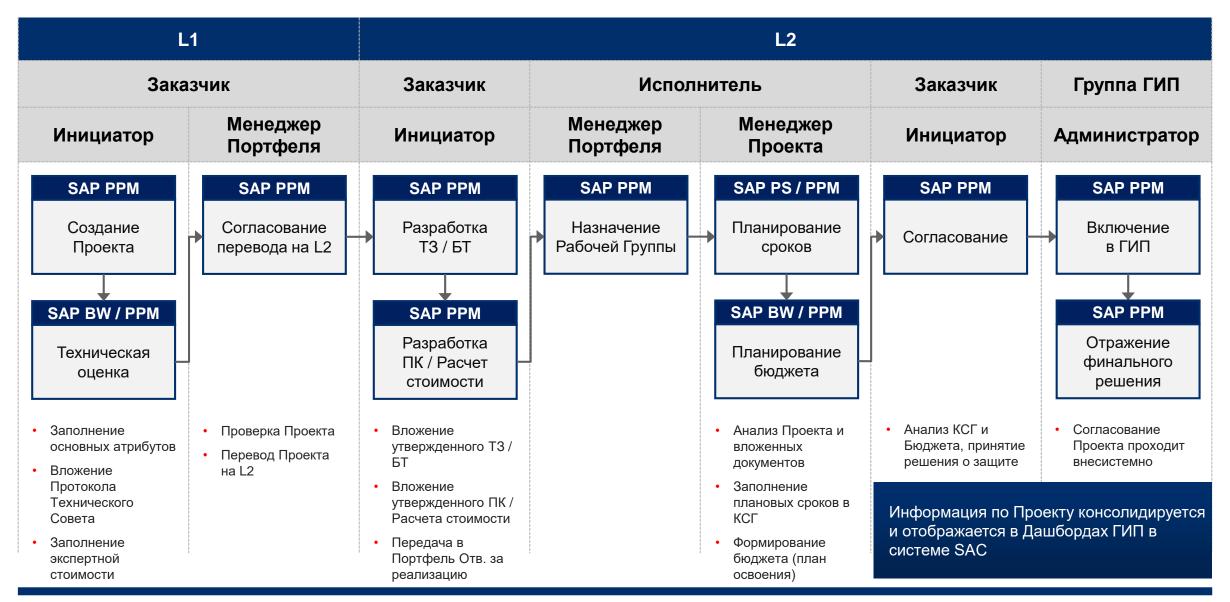
Системы в контуре проекта AutoCAPEX



SAP INM	SAP PPM	SAP PS	SAP BW	SAC
SAP Innovation Management	SAP Portfolio and Project Management	SAP Project System	SAP Business Warehouse	SAP Analytics Cloud
Управление Инициативами и согласованием Инициатив.	Управление Проектом и Инвестиционной Программой	 Управление Календарно-Сетевым Графиком Проекта и объектами учета (структурой ОС). Ведение КСГ для проектов с монтажом реализовано в ИСУП 	Управление и мониторинг бюджета	Дэшборды, отчетность и финансовое моделирование
• Заказчик • Инновационные центры	ЗаказчикИнновационные центрыОтветственный за реализациюГруппа по формированию ГИП	• Исполнитель	• Исполнитель	РуководствоКонтроллингВсе участники процесса
 Портфели Инициатив Карточка Инициативы 	 Портфели Заказчика Портфели ответственных за реализацию и заказчиков Карточка Проекта ГИП и Фонды Стандартное звено интеграции между SAP INM и SAP ERP 	 Календарно-Сетевой График Проекта Структура Основных Средств 	 План Бюджета (Освоения) Проекта Прогноз освоения по проекту Прогноз завершения года 	 Визуализация ГИП к защите Control Tower Отчетность по реализации Финансовые модели
	 Отказ от Excel Создание проектов в PPM Автоматизация сбора данных по всем проектам Автоматизация ведения данных по фондам Автоматизация формирования ГИП 	 Ведение структуры проекта (КСГ) Структура ОС и подход к учету (контировка на ОС) остается без изменений 	 Отказ от excel Автоматизация сбора данных по всем проектам Автоматизация заполнения факта затрат в бюджетных формах 	 Реализация отчетности по САРЕХ Визуализация ГИП к защите Отчетность по проектам в реализации Автоматическое формирование затратной части финансовой модели

Основные шаги процесса создания, проработки и защиты Проекта на Stage Gate L1 – L2





Основные шаги процесса реализации Проекта на Stage Gate L3 – L5



