

Локализация SAP: как сделать так, чтобы ваша ERP продолжала работать и работать в условиях санкций

Май 2022

О вебинаре

Темой вебинара является поддержка бизнеса в новых условиях, вызванных санкциями и ограничениями.

В рамках вебинара будут разобраны основные ИТ-риски и задачи, которые возникают сегодня перед организациями в части использования ПО, сетевой связи, оборудования, сервисов и систем. Будет подробно разобрана специфика услуг на ИТ-рынке для решения этих задач, чтобы организации смогли максимально точно понять проблематику и выработать корректные шаги по митигации этих рисков с минимальными потерями.



Риски

В настоящее время растет угроза введения новых санкционных ограничений в отношении различных коммерческих и государственных организаций Российской Федерации, что влечет за собой появление новых ИТ-рисков, следствием которых может стать нарушение функционирования или доступности информационных ресурсов



Риски можно разделить на 3 основные группы:

1

Лицензионные риски



Ограничения на использование иностранного ПО (в том числе приобретенного ранее)

2

Инфраструктурные риски



Блокировка доступа к облачному сервису или ПО:

- Из-за попадания компаний в санкционный список
- Из-за приостановки работы вендора в России
- Из-за приостановки работы вендора с российскими пользователями



Нарушение сетевой связи между российскими и зарубежными компаниями



Дефицит оборудования на российском рынке

3

Риски процессов и приложений



Невозможность быстрой и качественной миграции своих сервисов и процессов без остановки основной деятельности и потерь

Задачи

Для поддержки функционирования и доступности информационных ресурсов коммерческим и государственным организациям Российской Федерации необходимо научиться без остановки основной деятельности быстро и качественно решать задачи по перегруппировке ИТ-инфраструктуры, процессов и систем



Задачи также можно разделить на 3 основные группы:

0

Задачи по лицензированию



Задачи перевыставления приобретенных ранее лицензий*

1

Задачи по миграции инфраструктуры



Миграция инфраструктуры во внутренний дата-центр заказчика



Миграция инфраструктуры в облако



Оценка необходимых мощностей, подбор надежного дата-центра с соблюдением международных требований к безопасности (является подзадачей миграции инфраструктуры)

2

Задачи по миграции приложений и сервисов



Изменения в приложениях и сервисах

*Решаются исключительно владельцами организаций с привлечением вендора, путем переговоров и заключения дополнительных соглашений

Технологические услуги по миграции дата-центров и SAP от TeDo



Для задач миграции инфраструктуры, приложений и сервисов необходимо привлекать профильного ИТ-подрядчика, имеющего необходимые компетенции для решения подобных задач

1.1

Миграция инфраструктуры и вычислительных мощностей ЦОД во внутренний дата-центр заказчика



1.2

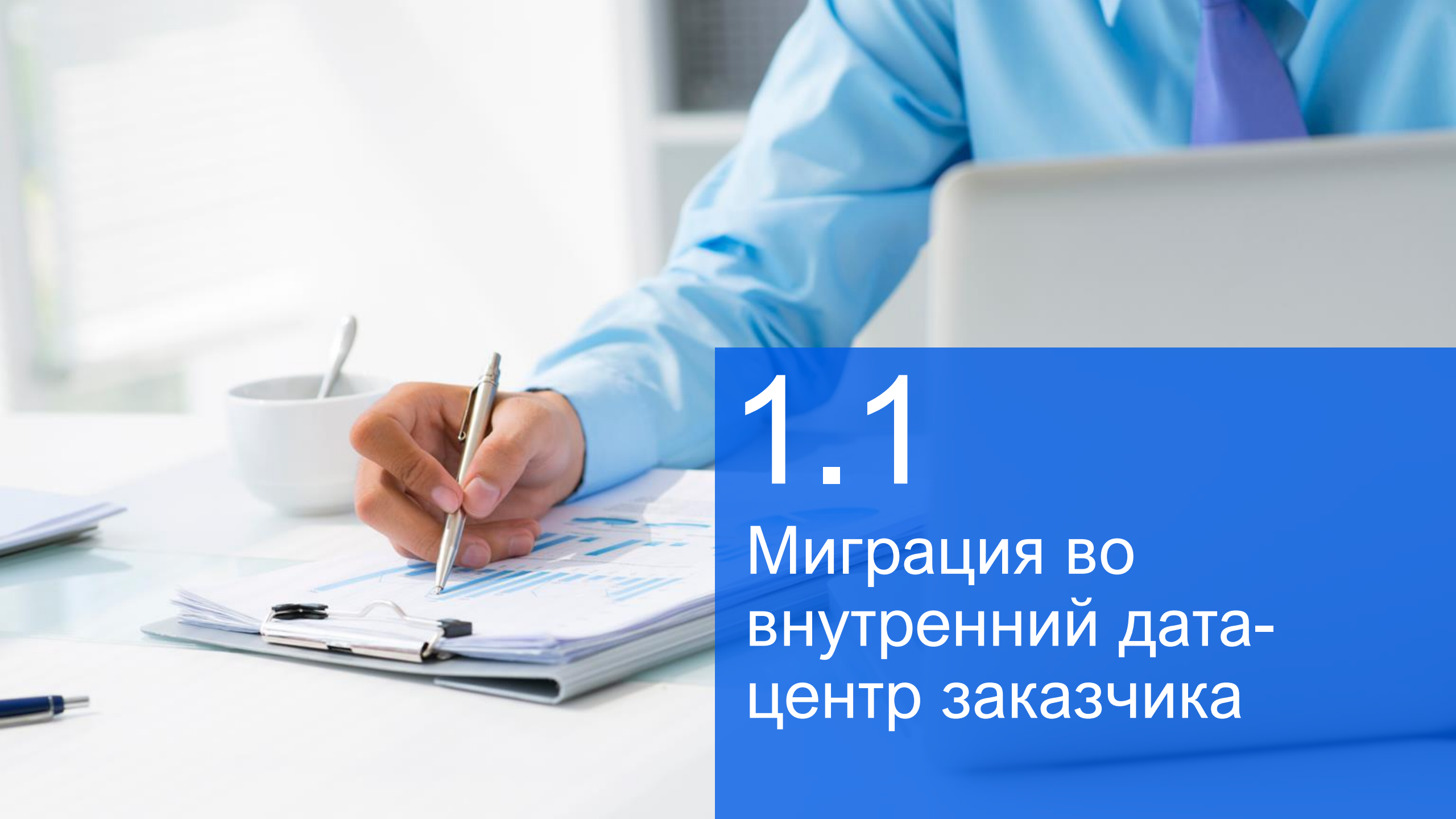
Миграция инфраструктуры и вычислительных мощностей ЦОД в облако



2

Изменения в ландшафте SAP при изменении структуры компании





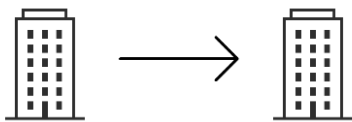
1.1

Миграция во
внутренний дата-
центр заказчика

Миграция во внутренний дата-центр заказчика

Миграция во внутренний дата-центр, как правило, выполняется из офиса или с арендуемой площадки.
Для успешной миграции необходимо оценить, какое именно оборудование понадобится в новом дата-центре.

Вариант 1.



Миграция с on-premise на on-premise

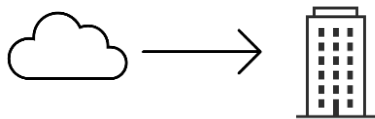
Отличия

- Подготовка текущей серверной инфраструктуры к переезду:
 - Инвентаризация текущей инфраструктуры
 - Анализ используемых сервисов
 - Оптимизация и реструктуризация
 - Подготовка к переносу данных
- Подбор проверенной логистической компании
- Частичный или полный перенос ИТ-инфраструктуры (размещение серверов)
- Подбор и настройка резервного оборудования для временной работы при переезде

Общие задачи

- Анализ ИС
- Подготовка плана миграции
- Монтаж и настройка физических серверов
- Организация сетевых инфраструктурных решений
- Настройка безопасного подключения из офиса и вне офиса к серверам дата-центра
- Оптимизация структуры хранения данных
- Миграция
- Обучение, сопровождение и консультации пользователей по работе с новой инфраструктурой

Вариант 2.



Миграция из облака на on-premise

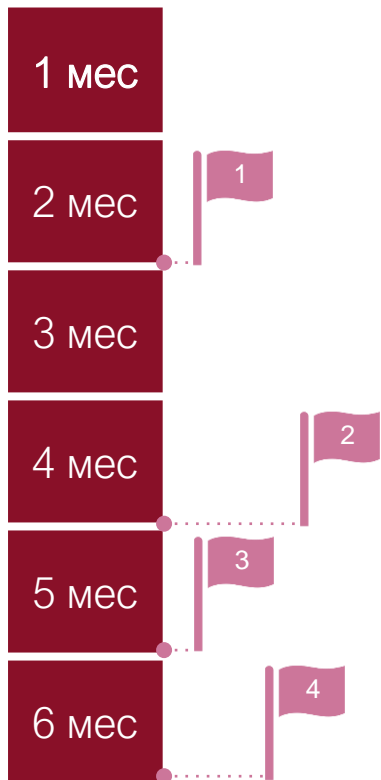
- Анализ текущей облачной инфраструктуры и ее элементов
- Уточненная оценка необходимых мощностей
- Подбор и расширение серверного парка оборудования (если необходимо)

Вариант 1. Миграция с on-premise на on-premise



При миграции существующей ИТ-инфраструктуры в новый дата-центр создается новая ИТ-инфраструктура, но со старой организационной структурой и основными данными

Сроки:



1 Подготовка к миграции

- Анализ ИС
- Подготовка плана миграции
- Закупка оборудования (опционально)*
- Монтаж и настройка физических серверов
- Подготовка ИТ-среды в ЦОД и обеспечение сетевой связанности, настройки безопасности и настройка резервного оборудования для временной работы при переезде
- Оптимизация структуры хранения данных

2 Миграция

- Создание копии и восстановление системы
- Перенос базовых инфраструктурных сервисов
- Перенос 80% mission-critical и business-critical систем

3 Подготовка к запуску

- Мониторинг качества предоставления услуг, предоставление обратной связи
- Проработка полученных замечаний и предложений
- Параллельное функционирование прочих ИС (20%) на ресурсах провайдера

3.1 Миграция остальных 80% mission-critical и business-critical систем

4 Запуск

- Приказ о запуске
- Поддержка
- Обучение, сопровождение и консультации пользователей

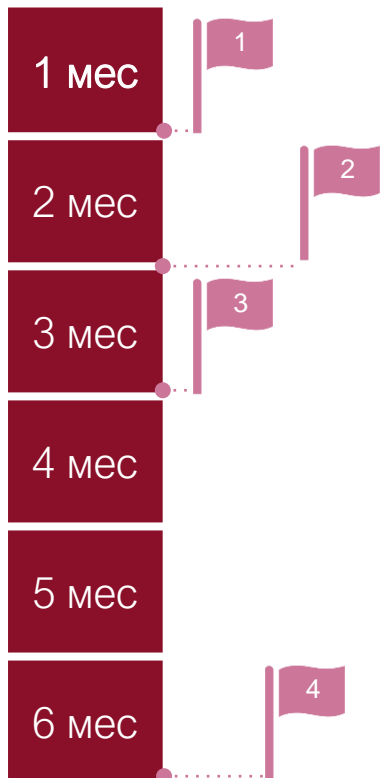
*Срок исполнения данного этапа удлиняется на срок закупки оборудования.

Вариант 2. Миграция из облака на on-premise



При миграции существующей ИТ-инфраструктуры из облака в локальный дата-центр происходит параллельное использование с выводом ИС из периметра провайдера

Сроки:



1 Подготовка к миграции

- Анализ ИС
- Подготовка плана миграции
- Закупка оборудования (опционально)*
- Монтаж и настройка физических серверов
- Подготовка ИТ-среды в ЦОД и обеспечение сетевой связанности, настройки безопасности и разработка интеграций
- Оптимизация структуры хранения данных

2 Миграция

- Параллельное использование ресурсов инфраструктуры на стороне провайдера и ЦОД
- Перенос 20% mission-critical и business-critical систем

3 Подготовка к запуску

- Мониторинг качества предоставления услуг, предоставление обратной связи и предложений
- Проработка полученных замечаний и предложений
- Параллельное функционирование прочих ИС (80%) на ресурсах провайдера

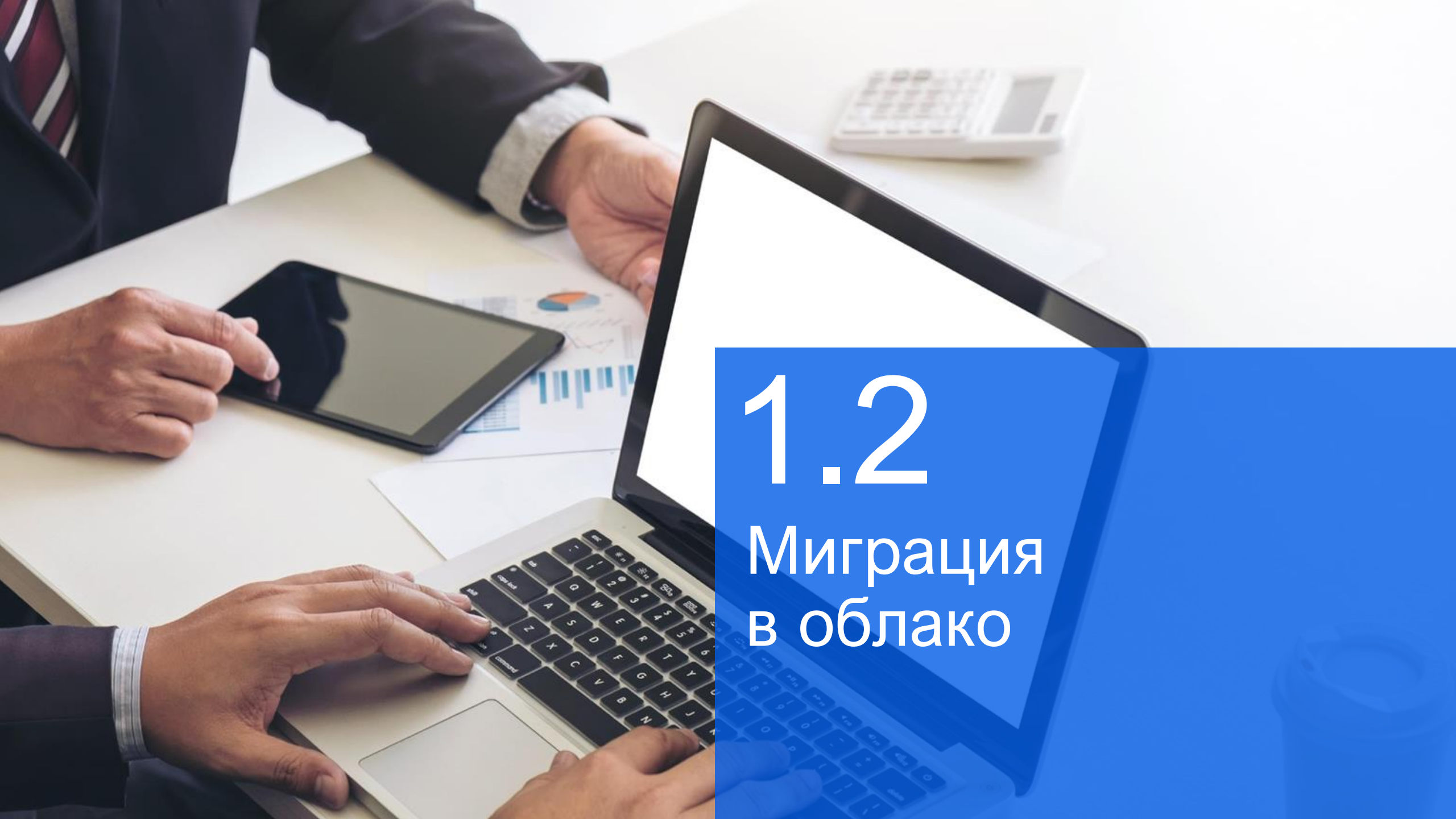
3.1

Миграция остальных 80% mission-critical и business-critical систем

4 Запуск

- Поэтапное сокращение объемов параллельного использования ресурсов
- Передача ИС в промышленную эксплуатацию

*Срок исполнения данного этапа удлиняется на срок закупки оборудования.



1.2

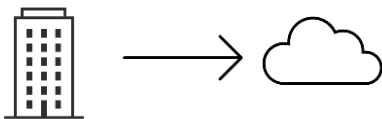
Миграция
в облако

Миграция в облако



Основные преимущества миграции в облако — отсутствие необходимости в перевозке техники, сокращение расходов на ИТ, повышение производительности, высокий уровень безопасности и удобство

Вариант 1.



Миграция с on-premise в облако

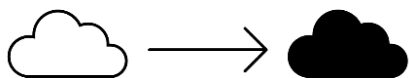
Отличия

- Выбор платформы виртуализации

Общие задачи

- Анализ ИС
- Уточненная оценка необходимых мощностей, анализ рынка поставщиков
- Анализ и выбор поставщиков (надежность дата-центра, соблюдение международных требований безопасности)
- Подготовка виртуальных серверов:
 - Проведение работ по созданию новой инфраструктуры в ЦОД
 - Настройка серверной ОС, ролей сервера
 - Настройка сети, настройка vrp-подключения между ЦОД и офисом
 - Развертывание и настройка требуемых сервисов в ЦОД
 - Установка ПО, антивирусной защиты, защиты от DDoS-атак
- Подготовка плана миграции
- Миграция
- Оптимизация структуры хранения данных
- Организация сетевых инфраструктурных решений
- Настройка безопасного подключения из офиса и вне офиса к серверам дата-центра
- Обучение, сопровождение и консультации пользователей по работе с новой инфраструктурой

Вариант 2.



Миграция из облака в облако со сменой платформы виртуализации

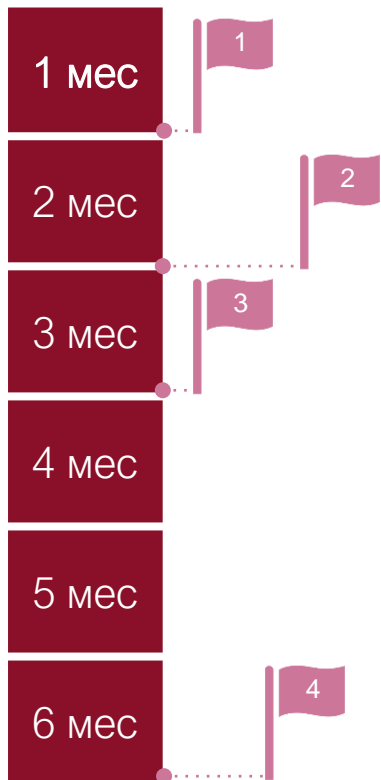
- Смена платформы виртуализации:
 - Выделение ресурсов в исходном облаке
 - Подготовка сетевой обвязки
 - Установка на клиентские VM агента репликации
 - Настройка параметров переезда VM

Вариант 1. Миграция с on-premise в облако



При миграции существующей ИТ-инфраструктуры в облако происходит параллельное использование с выводом ИС из периметра дата-центра

Сроки:



1 Подготовка к миграции

- Анализ ИС
- Уточненная оценка необходимых мощностей, анализ рынка провайдеров
- Анализ и выбор провайдеров
- Подготовка облачной среды и обеспечение сетевой связанности, настройки безопасности и разработка интеграций
- Конвертация физических серверов/ VM

2 Миграция

- Параллельное использование ресурсов инфраструктуры на стороне ЦОД и провайдера
- Перенос 20% mission-critical и business-critical систем

3 Подготовка к запуску

- Мониторинг качества предоставления услуг, предоставление обратной связи
- Высвобождение собственных ресурсов на стороне ЦОД, задействованных в параллельном функционировании
- Функционирование базовых инфраструктурных сервисов на ресурсах провайдера
- Параллельное функционирование прочих ИС (80%) на ресурсах ЦОД и провайдера

3.1

Миграция остальных 80% mission-critical и business-critical систем

4 Запуск

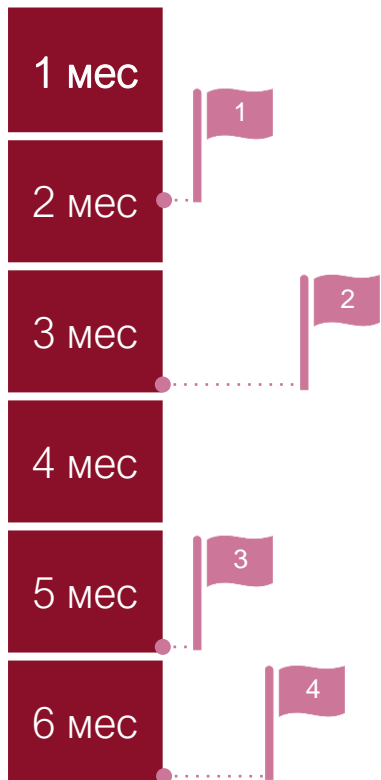
- Поэтапное сокращение объемов параллельного использования ресурсов
- Отработка процедур взаимодействия при оказании ИТ-услуг с учетом публичного «облака»
- Передача ИС в промышленную эксплуатацию
- Вывод ИС из периметра ЦОД
- Обучение, сопровождение и консультации пользователей

Вариант 2. Миграция из облака в облако со сменой платформы виртуализации



При миграции существующей ИТ-инфраструктуры из облака в облако происходит параллельное использование с выводом ИС из периметра провайдера

Сроки:



1 Подготовка к миграции

- Анализ ИС и ИТ-услуг
- Уточненная оценка необходимых мощностей, анализ рынка провайдеров
- Анализ и выбор провайдеров
- Подготовка облачной среды и обеспечение сетевой связанности, настройки безопасности и разработка интеграций
- Конвертация VM

2 Миграция

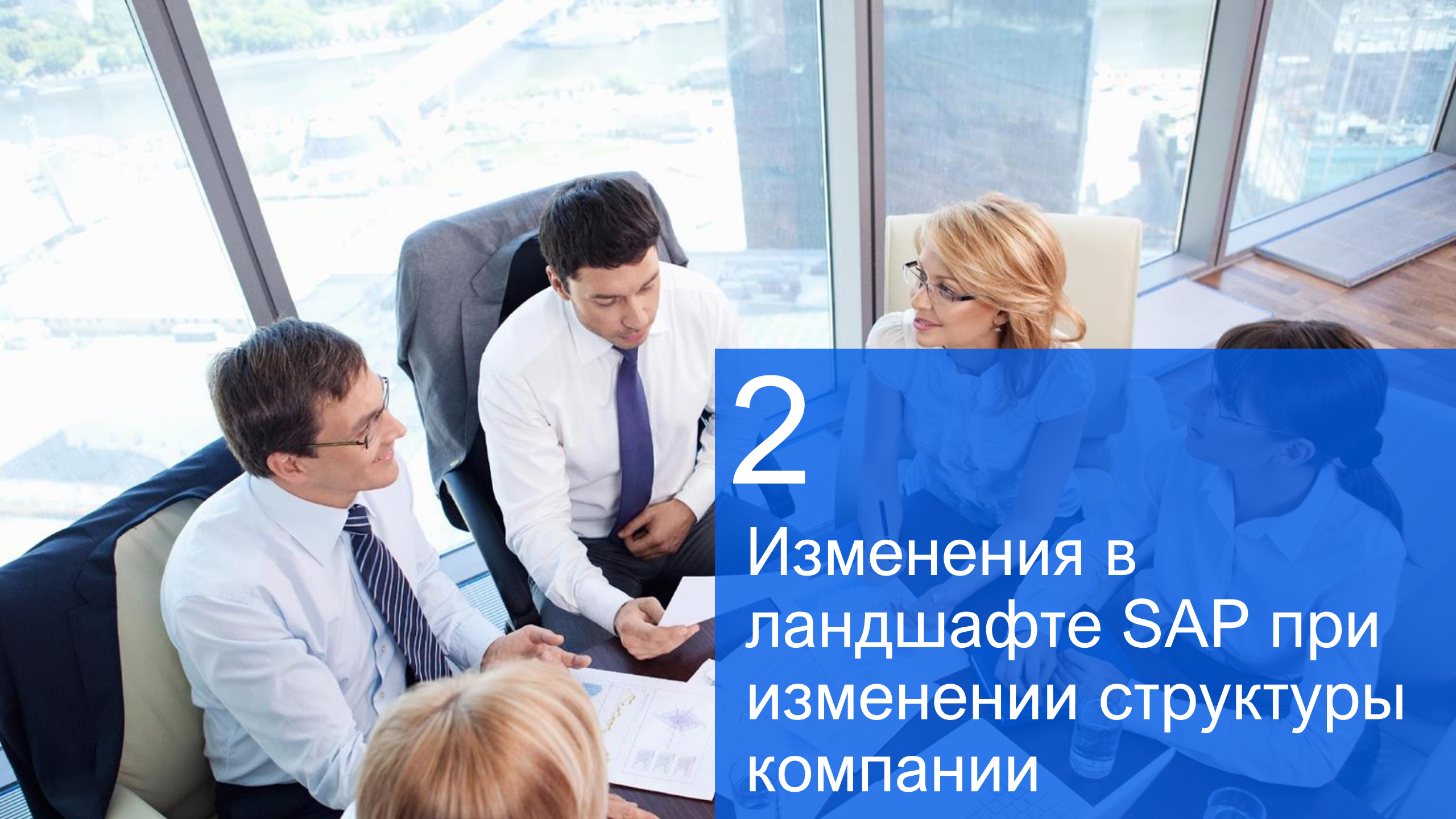
- Параллельное использование ресурсов инфраструктуры на стороне провайдера-1 и провайдера-2
- Перенос 20% mission-critical и business-critical систем

3 Подготовка к запуску

- Мониторинг качества предоставления услуг, предоставление обратной связи
- Высвобождение собственных ресурсов на стороне провайдера-1, задействованных в параллельном функционировании
- Функционирование базовых инфраструктурных сервисов на ресурсах провайдера-2
- Параллельное функционирование прочих ИС (80%) на ресурсах провайдера-1 и провайдера-2

4 Запуск

- Поэтапное сокращение объемов параллельного использования ресурсов
- Отработка процедур взаимодействия при оказании ИТ-услуг с учетом взаимодействия двух облаков
- Передача ИС в промышленную эксплуатацию
- Вывод ИС из периметра провайдера-1
- Обучение, сопровождение и консультации пользователей



2

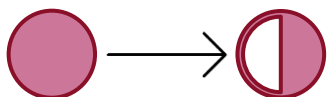
Изменения в ландшафте SAP при изменении структуры компании

2. Изменения в ландшафте SAP при изменении структуры компании



Миграция SAP-систем необходима при отделении балансовой единицы от компании либо при образовании нового юридического лица. Рассмотрим оба примера: в обоих случаях изменения будут связаны с изменением структуры ЮЛ, которые повлияют на SAP-систему.

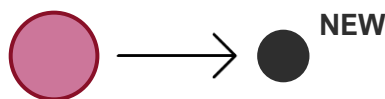
Вариант 1.



Отделение существующей БЕ

Пример: было 5 юрлиц, необходимо удалить данные 4 юрлиц

Вариант 2.



Образование новой БЕ

Необходимо реализовать **новые** настройки в системе, необходимые при образовании нового ЮЛ

Появляются новые:

- Код БЕ
- Учредительные документы
- Орг. структура
- Устав
- Назначение ГД
- Регистрация в ФНС
- ...и т. д.

Отличия

- Создание полной копии прежней системы
- Восстановление полной копии прежней системы на новой инфраструктуре
- Удаление данных, настроек и разработок, которые не используются в отделившейся БЕ

- Определение видов деятельности и целевых процессов нового ЮЛ
- Реализация настроек нового ЮЛ в старой системе (или копии)
- Подготовка плана миграции
- Миграция данных, необходимых для работы нового ЮЛ
- Отделение БЕ по варианту 1 (если использовалась копия старой системы)
- Обучение и сопровождение пользователей в новой системе

Общие задачи

- Подготовка плана изменений в ландшафте SAP
- Монтаж и настройка физических серверов
- Оценить изменения в процессах в связи с изменениями в структуре ЮЛ и реализовать соответствующие доп. требования
- Анализ и реализация изменений в управленческой отчетности (процесс формирования отчетности можно относить к изменению процессов, но задача очень важная)
- Анализ и реализация изменений в части интеграции с корпоративными системами



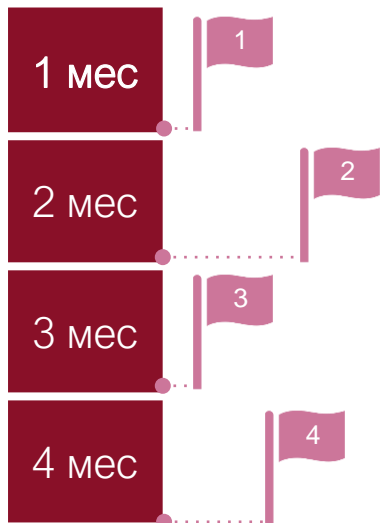
Отделение существующей БЕ – это технологические работы и реализация доп. требований. Образование нового ЮЛ по своим сложности и объему работ эквивалентно проектам тиража в связи с необходимостью реализации новых настроек

2.1 Пример 1. Отделение существующей БЭ



При отделении существующей БЭ реализуются дополнительные требования, связанные с изменением структуры ЮЛ, и выполняются технологические работы: создается копия системы и производится вычистка данных, относящихся к другим БЭ.

Сроки:



1 Подготовка

- Сайзинг
- Определение и настройка системного ландшафта
- Формализация требований по изменению решения (доп. требования, в связи с изменением структуры ЮЛ)
- Формирование команды для выполнения работ (выбор исполнителя)

2 Реализация доп. требований

- Реализация доп. требований в старой системе, связанных с изменением структуры ЮЛ

3 Перенос системы

- Создание копии и восстановление системы (Базис компании-заказчика)
- Вычистка данных, относящихся к другим БЭ (Консалтинг)

4 Подготовка к запуску

- Тестирование реализованных доп. требований, связанных с изменениями в структуре юрлиц
- Поддержка



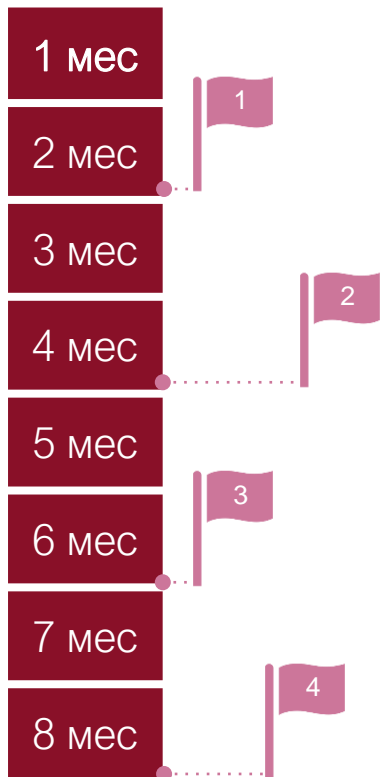
При реализации доп. требований в старой системе, перед переносом, соблюдается непрерывность работы пользователей в старой системе и мгновенный переход к работе в отдельной инстанции (копии)

2.2 Пример 2. Образование новой БЕ



При образовании новой БЕ создается новая система со своими настройками с последующей миграцией данных.

Сроки:



1 Подготовка

- Определение видов деятельности и целевых процессов нового ЮЛ
- Формализация требований (подготовка реестра процессов, использующихся в новой БЕ; проработка основных данных и справочников)*
- Сайзинг
- Определение и настройка системного ландшафта
- Формирование команды для выполнения работ (выбор исполнителя)

2 Реализация доп. требований

- Реализация настроек нового ЮЛ в старой системе (или копии)*
- Подготовка плана миграции*
- Реализация доп. требований в старой системе, связанных с изменением структуры ЮЛ

3 Перенос системы

- Миграция данных, необходимых для работы нового ЮЛ*
- Вычистка данных по неиспользуемым БЕ (если настройки выполнялись в копии старой системы)

4 Подготовка к запуску

- Функциональное тестирование*
- Интеграционное тестирование*
- Тестирование реализованных доп. требований, связанных с изменениями в структуре ЮР лиц
- Поддержка



Подобные проекты по своей специфике близки к проектам тиража

*Цветом обозначены работы в этапах миграции SAP, присущие образованию новой БЕ.

tedo.ru

«Технологии Доверия» (www.tedo.ru) предоставляет аудиторские и консультационные услуги компаниям разных отраслей. В офисах «Технологий Доверия» в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Владикавказе, Перми и Нижнем Новгороде работают 3 700 специалистов. Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса.